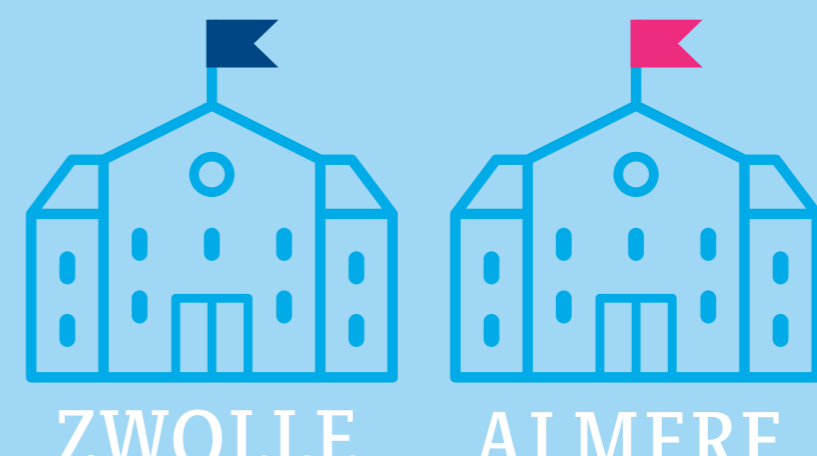


## Wie we zijn



OPLEIDINGEN

- BACHELORS
- ASSOCIATE DEGREES
- MASTERS



ZWOLLE ALMERE

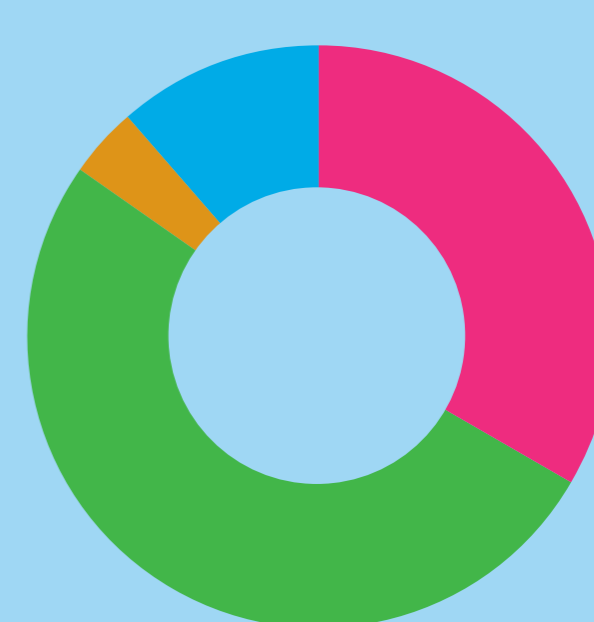
2 CAMPUSSEN

### STUDENTEN

22.695

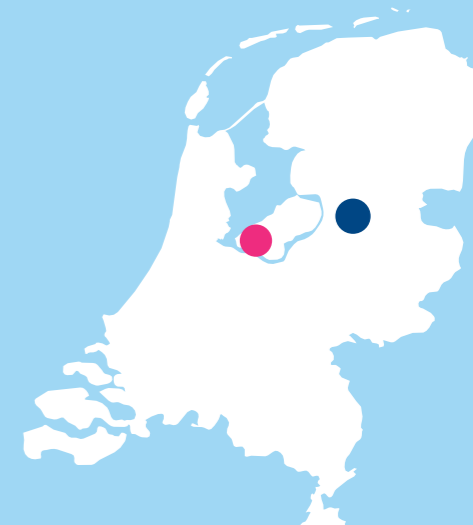
+ 7.964  
INSTROOM

- MBO 2.670
- HAVO 4.080
- VWO 322
- OVERIG 892



3.246  
AFGESTUDEERD

5,3% MARKTAANDEEL  
VAN DE LANDELIJKE INSTROOM



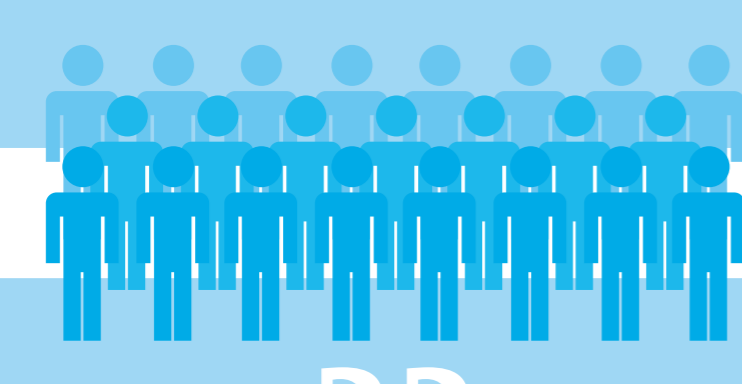
### MEDEWERKERS

2.265

- ONDERWIJZEND 1032 FTE
- ONDERSTEUNEND 610 FTE

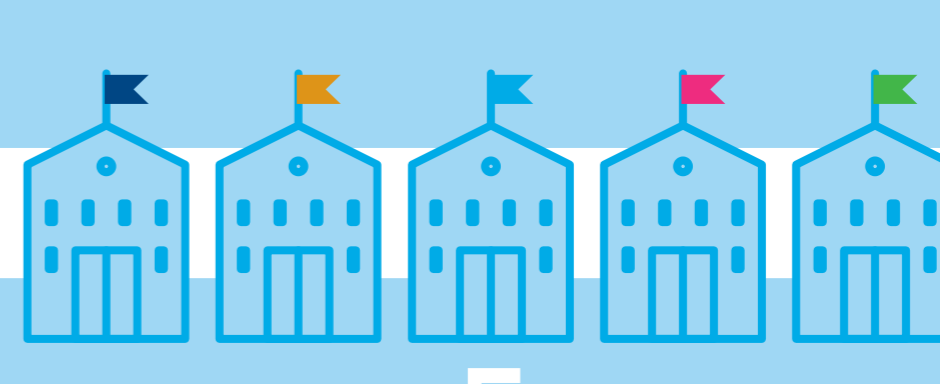


997  
1.268



22  
LECTORATEN

VERDEELD OVER



5  
KENNISCENTRA

+ 149 NIEUW  
- 148 UIT DIENST

49  
NIEUWE FUNCTIE  
BINNEN WINDESHEIM

3,6% 2016  
4,3% VERZUIM

## Strategische koers

WE CARE

### ONZE MISSIE

Actief bijdragen aan een ...

INCLUSIEVE EN DUURZAME SAMENLEVING



### ONZE MAATSCHAPPELIJKE OPDRACHT

Hoger onderwijs voor iedereen die daar talent voor heeft



Geen enkele student valt onnodig uit

WE DARE

### ONZE AMBITIES

1 EEN EIGEN LEERROUTE voor elke student:  
 - Persoonlijk  
 - Uitdaging  
 - Flexibel

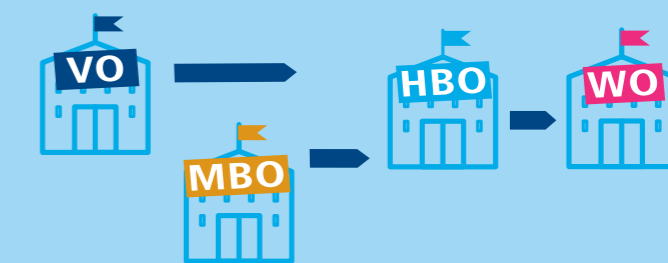


2 Onderzoek gericht op een ...  
 INCLUSIEVE EN DUURZAME SAMENLEVING



WE SHARE

3 DOORSTROOM VAN STUDENTEN in de onderwijsketen verbeteren



## De middelen

TOTALE INKOMSTEN

RESULTAAT

SOLVABILITEIT

2017

194,9 MILJOEN

-1,3 MILJOEN

31,3%

2016

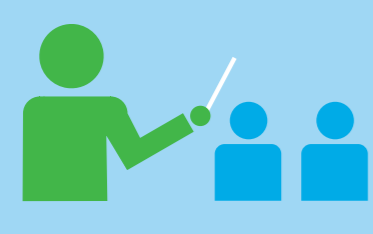
185,1 MILJOEN

-10,8 MILJOEN

32,3%

EXTRA GEÏNVESTEERD IN KWALITEIT VAN ONDERWIJS

€5 miljoen



Nieuwe Onderwijsconcept



Flexibilisering onderwijs



Ontwikkeling van nieuwe Masters en Associate Degrees (AD's)



Teachers College, Bachelor Nursing 2020, Social Work



Professionalisering van docenten (BKE/SKE, Master)

## De resultaten

### STUDIESUCCESS



2017 63%  
2016 60%



Bachelorrendement is gestegen van 60% (in 2016) naar 63% studenten die binnen de tijd het diploma behaalden

### HOGERE STUDENTTEVREDENHEID

Nationale Studenten Enquête TEVREDEN OVER STUDIE

82%

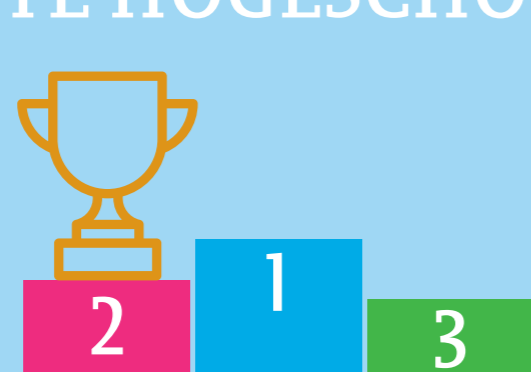
2016: 83%



Elsevier 'Beste Studies 2017' BREDE HOGESCHOLEN



Keuzegids HBO GROTE HOGESCHOOL



Studeren met een functiebeperking: categorie grote hogescholen



15,9 MILJOEN totale inkomsten onderzoek 2016: 15,8 miljoen



86% van de docenten hebben een master 2016: 84%



94 nieuwe docenten behaalden de basiskwalificatie didactische bekwaamheid